

韓流對教育領導的啟示

去年七八月在高雄市生活了一個月，那時候韓國瑜已經開展他競選市長的行動，但從市面上的一般反應，都不覺得他有勝算的機會。再一查資料，原來他只是 2017 年 9 月才由台灣北部地區轉到高雄，是個空降人物。不過，怎料到去年底在台灣九合一選舉中，韓國瑜竟能在這民進黨佔據多年的高雄把綠地變成藍天，接着韓國瑜的政治力量在台灣確實有一時無兩的趨勢。這一陣「韓流」亦因他最近訪港澳深圳廈門的行程，令香港一般市民也對他有較深入的認識。

領導應負道德責任

韓國瑜的外貌十分平常，絕不俊俏，甚至他用「禿子跟着月亮走」來標示自己的光頭和路向的結合；正因如此，市民就會感到像鄰家的叔叔當了市長，十分親切。競選時他曾承諾上任後會每個月選一天夜宿在弱勢機構或家庭，傾聽基層的聲音。上任後他確實做到，到漁家處夜宿，一大早 4 時起床看魚貨拍賣，亦是回應他說出的「領導人不是坐享其成，關門分贓；而是身先士卒，哪裏艱困往那裏去」。

正是如此的務實，才大膽地喊出實務的口號：「高雄發大財」。而確實的收穫，便是這一週港澳深廈的行程總共簽了 52 億台幣的漁農產品訂單。其實在高雄，漁農產品的收入佔高雄市的 GDP 不足 1%；漁農就業人口亦不足高雄市的一成，可見這 52 億並不真的令高雄發「大」財，但對於這批位於社會弱勢的漁農就業人士卻可謂之久旱逢甘露。

關心及扶助弱勢是一個領導的道德責任，可惜回到本港的教育政策，在直資學校收生優勢下，教育局更提出要提早公布升中自行派位的結果。如此修訂，當然是減免已獲派位的學生及家長的憂慮，也節省了學校及教育局的行政處理。可惜，他們忘記了還有大部分學生和家長，知道不能獲取自行派位，已位於制度上的吃虧的一方，眼看已獲派位同學的從容，自己卻要多受幾個月不知去向的困惑，這不是扶強挫弱的倒行逆施嗎！

韓國瑜有一句：「無能的政府找藉口、聰明的政府找方法」。妥善解決以上派位不公及困惑的方法，便是縮短整個自行及中央派位的時間，有效地把現時幾乎半年的派位措施精簡成一至兩個月。事在人為，當局有如此識見和魄力嗎？

韓國瑜在港澳深廈推銷高雄的漁農產品，非常熟練，原因是他曾在台北市任職農產運銷公司總經理達 5 年之久。在駕輕就熟的業務上能應用在領導範圍之內，當然是得心應手。就如筆者提示新任校長，要在學校領導角色快出亮點，便由自己熟悉的教學崗位着手：英文科出身的校長可以借助自己在英文科的人脈和資源，發展課內外的英文學習活動，從而提升學生英文學習水平；數理科出身的校長亦可引入數學競賽或 STEM 等創意活動，提升老師專業，增潤學生學習元素。

韓市長更令人值得學習的是他的勤奮和毅力。筆者留意到他在這一週外訪的行程，真是由朝到晚不停不休，還未有計算要應付台灣民進黨持續壓迫的心力交瘁。天道酬勤，如此勤奮地為市民去努力能不感動人嗎？這也反映他在台灣政治人物中的高企民望。

同樣道理，筆者在學校領導課程中跟學員說，一個新任校長能達成顯著改變的行為，便是一朝早站在學校門口，與當值老師和領袖生一齊迎接回校的老師、學生和送子女回校的家長。這種「看門口」不只是一朝一夕，而是必須持之以恆，成年累月。

故此要實踐這個做法時，新任校長確實要有一定的思考和準備，自己有沒有這份毅力和堅持。

最後，韓國瑜由踏入香港中聯辦大樓開始，便一路被民進黨朝野狙擊；還有是不絕的「是否選總統」的追問。他的說法是「不好戰也不畏戰」，這對香港的學校領導而言，你有否準備作為一個政治的角色，面對校外社會的大政治，處理校內各持份者的小政治，還要回應大大小小的危機。

這可不是只懷教育心便可勝任的，用韓國瑜的句子便是裝備「一個複雜的腦、一個單純的心」來說出「我是賣菜的，但我不是吃素的」。以上韓國瑜語句的應用，反映傑出的領導要有語言技巧，能把道理和說法用簡單的詞語表達，方便與受眾溝通。見賢思齊，香港的教育領導也好好學習吧。

後記：韓市長夫人李佳芬應對傳媒的技巧，有表現又不蓋主的收放，與市長丈夫有配合的默契，均值得教育領導的副手學習。

許為天 教育大學客座首席講師