

僕人領導專題分享

富冒險精神

Risk Taking

蔡康年
2020-6-17

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ 問題一：
- ▶ 大家想一件令大家很頭痛的事，要大家作重要決定，當中是有風險的？
- ▶ 給大家30秒想一想。

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ Greenleaf提到社會很多機構只有平庸的表現 (Mediocre)，沒有良好的服務(not well-served)。他希望機構能改善不完全的地方，機構能夠精益求精，提升組織的質素，令更有服務的本質和能力(being more serving)
- ▶ 如要改善表現，便有可能在很多改變。
- ▶ 所以，risk-taking 是領袖一個重要特質之一。

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ 問題二：
- ▶ 你是一個a risk-taker 還是 risk-avoider？

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ Greenleaf 認為領導是由內而外(from the inside out)。先了解自己是十分重要的，究竟我們是自己是一個a risk-taker 還是 risk-avoider？兩者沒有那一個好一點。
- ▶ 校長通常都希望追求高表現、追求卓越、做到最好的人，這合risk-taker 的本質。我常常想創新但其實是我不願意冒險，十分矛盾。

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ 問題三：
- ▶ 你的同事大部分是a risk-taker
還是 risk-avoider？

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ 一般大公司或私人企業，CEO都是risk-taker，以下為一間私人公司對a risk-taker 和risk-avoider 的看法
- ▶
- ▶ <https://www.ceotodaymagazine.com/2019/08/are-you-a-risk-taker-or-risk-averse/>
- ▶

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ Those who are more prone to involve themselves in risk are;
- ▶ Think about the long-term concern
- ▶ Have visions of opportunity
- ▶ Culture of creativity and innovation
- ▶ Confident
- ▶ Seek learning and growth

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ Those that are risk-averse tend to be:
- ▶
- ▶ Think about the short-term concerns
- ▶ Fear of failure
- ▶ Tend to have smaller budgets
- ▶ Culture of routine and control
- ▶ Apprehension
- ▶ Complacent

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

在教育界，教師大多是追求穩定，並不喜歡改變或冒險。

結論：

除了認識自己外，我們還要inspire我們一起去創新，改變和冒險。

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

問題四：

需要作重要決定時，我們會考慮些甚麼？

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ 願意冒險與否？一般人考慮兩方面：
 1. 成功為本：失敗和成功機會率有多少
 2. 目標為本：目標的重要性決定我願意冒險的程度

- ▶ 你是那一種？
- ▶ 你最近那個重要決定，以甚麼作為考慮？

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

- ▶ 聖經例子：
- ▶ 耶穌門徒跟隨耶穌放下所有
- ▶ 領取耶穌遺體

- ▶ 結論：
- ▶ 若要追求卓越，領袖必需要有願意承擔風險的能力，更要有接受失敗的能力

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

個人反省和分享：

今年九月我會從樂道中學轉到另一間學校神召會康樂中學作校長，神召會康樂中學都是一間第三組別的學校。對我來說，是一個很大的決定。當中有很多擔心：

- 1) 一所學校的經驗，不一定能運用在另一所學校上
- 2) 需要作出很大的付出：在人事和學校文化等，都要有大的適應

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

我作出這個決定，以上的擔心都並不是我最大的考慮。

最難的是問這個決定是合乎自己的心意，還是出於神的心意。

我是一個願意冒險的人，求神給我從祂而來的智慧和能力。

僕人領導專題分享：富冒險精神 Risk Taking

謝謝