

如何以日常反思掌握僕人 與領袖的雙重角式

張文彪

6.5.2023

掌握僕人與領袖之 雙重角式

- ◆ 何謂僕人？何謂領袖？二者是否矛盾？
- ◆ 為何作僕、作領袖？對誰而作？
- ◆ 何時、何事上作僕、作領袖？
- ◆ 如何作僕、作領袖？如何作才有效能？
- ◆ 如何處理二者之實際矛盾？
- ◆ 如何得力去做好雙重角式？

日常反思

- ◆ 反思在服務和領導上所作過的決定和行動
- ◆ 做個會反思的實踐者 (reflective practitioner) - 結合實踐與理論 (theory & practice - they inform each other)
- ◆ 經常反思及掌握僕人與領袖之吊詭 (paradox)
- ◆ 累積心得，發展一套屬於自己對僕人領導的領悟和想法

書的結構

- ◆ 目的：反思僕人領導學的各方各面的工具，幫助僕人領袖心神平靜、行穩致遠

- ◆ 鋪排

將僕人領導學說化整為零 (有系統的了解可參考Greenleaf的原著或本人其他拙作)

前四篇談理念和實踐，後三篇是領袖所需的心靈雞湯 (讀者可選取合適者常用)；
每日提供一段反思短文，以助消化、內化 (internalize)

留白：提供空間給讀者去將反思心得寫下，有助將僕人領導學理個人化 (personalize)

- ◆ 用途

個人/團隊/整體

- ◆ 封面設計

鷹：歇息和飛翔之鷹；日夜之分 - 日出而作、日入而休；有晚上，有早晨

- ◆ 書名：忙而不亂；心神平靜、行穩致遠

為何會亂

- ◆ 亂在思想、角式、方向、關係、心神
- ◆ 亂在太忙：忙亂；馬大的故事
- ◆ 忙的原由
 - 無事忙 (busyness)
 - 凡事忙 (no center, law of the optimum)
 - 以為忙等於成功 (hurry sickness)

何以不亂

- ◆ 在乎對焦、有重心 [focused & centered (direction & values)]
- ◆ 在乎行事有序、有力 (competence & entheos)
- ◆ 在乎心靈經常退隱 (withdrawal & renewal)

結語

如要在這時代，以此種領導模式持續走下去，僕人領袖須

- 有充份的歇息 (身心靈各方面)
 - 恆常的反思
 - 清晰的方向
 - 堅定的心志 (以服務的心去領導 “leading by serving”，也以好的領導去服務 “serving by leading”)
 - 踏實的步履
- 及
- 建立互相促進成長的人際關係及走向願景或目標的團隊