

香港教育大學基督教信仰與發展中心

第四屆《僕人領袖之十二項修煉》課程（僕人領袖進深研習）

當前教育界正面對急劇的轉變：將 AI 融入教學、學童精神健康、學齡人口下降、老師工作壓力等，實在需要一群不甘平庸、敢於迎向挑戰、在各種限制之下仍努力不懈追求卓越的領袖；學校領導層正不斷思考如何能帶領團隊迎難前進。然而領袖之為人及初心比作事甚至能力重要 (Being before Doing)，以權力為中心、專制管理的領導模式會扼殺創造力；缺乏信任和溝通不良的氛圍更會降低老師的敬業度和協作，最終導致創新停滯，亦會阻礙學校發展。

Robert Greenleaf 的「僕人領導」理論最早在 1970 年提出，至今成為學校領導者精神及實踐上的資源及參照，使學校文化產生更新的動力。本中心由 2017 年起，邀請《僕人怎能領導學校》一書作者—資深校長張文彪博士先後帶領研習小組共 17 期，導引參加者在領導崗位中，從各教育層面思考及實踐耶穌基督「乃役於人」的「僕人領導」榜樣。隨著《僕人領袖之十二項修煉》於 2022 年出版，中心已舉辦三屆進深課程，研習僕人領袖之 12 項重要修煉，如何能在歷煉中得以漸趨成熟。參加者皆表示課程能將這領導哲學深化，幫助自己從內而外將不同素質於日常的學校領導工作中踐行，獲益匪淺。現舉辦第四屆課程，期望更多學界同工，成為剛強的僕人領袖。五節課堂皆以實體形式進行，包括理論闡釋、前線學校領導實踐經驗分享、習作及討論，詳情如下：

日期：2026 年 4 月 18, 25 日；5 月 2, 9, 23 日（星期六上午 10 時至下午 1 時）共 5 節

地點：浸信會呂明才中學（沙田源禾路 11 號）

對象：校監、校董、校長、副校長、助理校長、主任等（前線科任老師也合適）

（已完成《僕人怎能領導學校》初階課程者優先）

名額：15 人或以上開班

導師：張文彪博士及「香港學界僕人領袖團契」核心委員（皆為學界前線領導）

費用：\$1,800（參加者將獲贈《僕人領袖之十二項修煉》乙本）

要求：曾閱畢《僕人怎能領導學校》最少一次，並提交「參加期望」短文一篇

截止報名日期：2026 年 4 月 10 日（以郵戳日期為準），額滿即止。

開課通知：本中心將於 2026 年 4 月 14 日或之前以電郵通知成功報名者。

《僕人領袖之十二項修煉》課程大綱

1. 僕人領袖十二項素質概論及關聯
2. 探討十二項素質及其修煉方法，包括：(a) 服務心態、(b) 精誠、(c) 預視力、(d) 思考能力、(e) 作管家、(f) 以建立人和醫治人為己任、(g) 以同理心聆聽及溝通、(h) 勸說、(i) 建立及維持信任、(j) 建立群體、(k) 冒險精神及 (l) 直覺力
3. 前線同工實戰經驗分享、整合及總結

出席 4 堂或以上，並完成作業者可獲「聽講證書」。（作業為課程結束後撰寫反省短文一篇）

報名方法：填妥附上之報名表，連同「參加期望」短文及劃線支票（抬頭：「香港教育大學」或「The Education University of Hong Kong」）郵寄至本中心。正式收據將於開課後發出，如因人數不足而取消課程，支票將以郵寄方式發還。

** 請確保郵資無誤，本中心恕不處理郵資不足之報名表。

** 可先傳真報名表留位，隨後盡快郵寄報名表及支票。

如有任何查詢，歡迎致電 2948 7651 或電郵 christianfaith@eduhk.hk 與中心同工聯絡。

第二屆(2023)及第三屆(2024)《僕人領袖之十二項修煉》課程·學員學習經歷

退隱有助靜下來反思、重整，走更清楚及更遠的路，是好好的學習。由內而外的操練，是一生的學習，對人對己也有益處。

平安福音堂幼稚園(青衣) 高如華行政助理

藉此課程能檢視自己生命的素質，看到自己仍有很多地方須被上帝琢磨。給予自己一個機會嘗試在自己帶領的組別先作開始。先在「同理心聆聽及溝通」及「勸說」這兩項修煉作操練，希望更明白組員在工作上的需要和發展，讓整個團隊更有力量，服侍學生。

五旬節新茂生小學 夏碧瑩主任

在這課程中最大的收穫是能聆聽不同的校長分享經驗。分享內容非常貼地、實用，能夠真實地應用在職場上。當中張博士有來有往地回應我們面對的困難，著實有很大的得著。在處理學校的人事時，首先要檢視自己、老實的面對自我，才能同理他人，理性地持平處理事件。

平安福音堂幼稚園(青衣) 徐曉麗主任

課程加深自己對僕人領袖的認識，立志想要成為一位「僕人領袖」。同時又提醒自己「不要少看自己年輕」，更深認識自己，發現自己仍有不少成長的空間。當嘗試實踐時，別人可能會不認同某些做法或理念，在工作上不合作，事情未必能順利完成，事與願違。我會再多看張博士的書籍，與同事分享僕人領袖的理念。

中華基督教會柴灣堂幼兒園 門靖兒老師

在多變又困難的教育環境中，僕人領導課程給我力量、方向，讓我更有力的前行。課程讓我更堅定要作僕人領袖。要認真在學校處境中實踐，這 12 項修煉需要耐力，不斷學習和進步，對自己的要求也十分高。

中聖書院 陳惠華校長

當初帶著幾個問題上初階課程，張博士的講課讓我更清楚知道當一個學校領導的「須要」和「心態」，我從中獲得了好些心結的開解。其後參加「十二項修煉」課程，更進一步讓我知道每一項的「能力」的要求，我從中看到自己的不足，亦獲知如何可以補拙。

聖公會李兆強小學 許詩禮主任

通過今次《僕人領袖深造課程》，我對僕人領袖的定義和思考方式有了更全面的理解。張博士提到 12 種僕人心態，當中「精誠」和「以建立人及醫治人為己任」對我的提醒最深刻。課程也有不少同行者的經驗分享，使我更有心有力的在教育界作一位領袖。

聖公會呂明才中學 陳子聰主任

人與人之間的信任十分脆弱，一個眼神、一句有欠體諒的說話可把多年建立的信任推翻，是實踐僕人領袖精神最困難的一環。此課程開啟了我的視域，若要作基督化的僕人領袖，除了世俗所高舉的領導能力及個人魅力外，更需要學習謙卑、細心聆聽和正面勸說。不單按能力帶領團隊完成工作目標，真正的僕人領袖更要用「心」經營，透過賦權、賦榮、造就團隊成為能獨當一面的僕人領袖。

循理會白普理基金循理小學 何博婷主任

單看 12 個修煉的素質，看似是簡單，原來並不是如此。自己不斷被衝擊過往的認知和情感：建立同事先要建立關係、做管家要開拓資源、藉冒險精神闖出機會，導師常不經意地帶出最終要仰望神，返回神的話語中，才可以得力，讓我對 Leadership 有重新的體驗。

路德會富泰幼兒園 關美梨校長

於我的學校實踐「僕人領導」有一定困難，老師普遍對這概念理解不多，亦不是每位同事都有基督教信仰。然而，參與這課程讓我重溫並深思僕人領袖的特質，從其他校長的分享，讓我學習到如何在現況下把理念於學校實踐。

中華基督教會基灣小學(愛蝶灣) 戴家莉副校長

這課程讓我對僕人領袖素質有深入的了解，發現這是一種人生哲學，是額外的收穫，並能提醒自己如何將這哲學應用於學校領導工作之中。我會朝向僕人領導的目標而行。實踐中一定會面對人性的軟弱，重看課本讓自己檢視及冷靜面對，在主內的平安中思考沉澱，才能知道如何在現實中實踐。

嶺南中學 鍾慧晶校長

第四屆《僕人領袖之十二項修煉》課程 報名表

導師：張文彪博士及「香港學界僕人領袖團契」核心委員

日期：2026年4月18, 25日；5月2, 9, 23日（星期六上午10時至下午1時）共5節

對象：校監、校董、校長、副校長、助理校長、主任等（前線科任老師也會考慮）
（已完成《僕人怎能領導學校》初階課程者優先）

名額：15人或以上開班

費用：\$1,800（參加者將獲贈《僕人領袖之十二項修煉》乙本）

要求：曾閱畢《僕人怎能領導學校》最少一次，並提交短文「參加期望」一篇

開課通知：本中心將於2026年4月14日或之前以電郵通知成功報名者。

截止報名日期：2026年4月10日（以郵戳日期為準）

學校/機構名稱		
聯絡地址 (必須填寫)		
姓名	職位	電郵地址
是否《僕人怎能領導學校》研習小組結業學員？ (請以✓表示) 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	聯絡電話：	
是否閱畢《僕人怎能領導學校》最少一次？ (請以✓表示) 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	是否願意繼續接收本中心之訊息？ (請以✓表示) 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>	

(聲明：本中心會將你的個人資料依照「個人資料(私隱)條例」的有關條文處理及保密。本中心所收集之個人資料僅作聯絡之用途，並於活動完結後刪除。本中心可能在有需要時將你的個人資料提供予香港教育大學相關的人員和單位，用作行政、傳訊及其他相關用途。如非獲得你的同意或應法令要求，本中心將不會把你的個人資料提供予任何外界單位。)

請將填妥表格，連同「參加期望」短文及劃線支票（抬頭：「香港教育大學」或“The Education University of Hong Kong”）郵寄至本中心。正式收據將於開課後發出，如因人數不足而取消課程，支票將以郵寄方式發還。

** 請確保郵資無誤，本中心恕不處理郵資不足之報名表。

** 可先傳真報名表留位，隨後盡快郵寄報名表及支票。

香港教育大學基督教信仰與發展中心

地址：新界大埔露屏路10號香港教育大學E座1樓03室

電話：(852) 2948 7651 傳真：(852) 2948 8224

網址：www.eduhk.hk/christianfaith/

電郵：christianfaith@eduhk.hk

此乃第四屆《僕人領袖之十二項修煉》進深課程。為使導師及其他分享講員能認識參加者的想法、經歷及需要，請於下列空白處，寫上你在實踐僕人領導的體會及對是次課程的報名期望，謝謝。（字數不拘，亦可列印於一頁 A4 白紙上）

「參加期望」

姓名：_____