

香港教育大學基督教信仰與發展中心

《僕人怎能領導學校》研習小組 — 第十七期(R) A 及 B 班

作為學校領導，面對急劇變革及各方挑戰，如何能持守以培育學童及服務社會為志業的初心，發揮卓越的領導效能？Robert Greenleaf 在上世紀七十年代創建的「僕人領導學」理論，能否成為學校領導者精神及實踐上的資源及參照，使學校能持續更新呢？

本中心在學界推動「僕人領袖運動」已接近十年，藉研習小組（初階及進階）、出版書籍、又於 2021 年成立「香港學界僕人領袖團契」，以連結不同界別及層級的學界領袖、教育界同工，燃點及實踐「既作僕又領導、先作僕後領導」的心志及要訣，彼此學習交流。過去已有超過二百位同工參與此初階課程，學員均表示獲益良多。第十七期研習小組（包含理論、實戰經驗分享及討論）特別為忙碌的同工而設，詳情如下：

日期：A 班：2025 年 11 月 20, 27 日；12 月 4, 11, 18 日（星期四 18:30 至 21:20）共 5 節

B 班：2025 年 11 月 22, 29 日；12 月 6, 13, 20 日（星期六 10:00 至 12:50）共 5 節

（與 A 班同步進行）

地點：A 班 — 香港教育大學將軍澳教學中心（將軍澳敬賢里 1 號，由寶琳站步行 10 分鐘）；

B 班 — 浸信會呂明才中學（沙田源禾路 11 號）

對象：中、小、幼學校各級領導 — 校監、校董、校長、副校長、助理校長、主任、老師等

名額：A 班及 B 班共 20 人或以上開班

導師：張文彪博士（本中心專業顧問）（第 5 節由實踐僕人領導之前線學校領袖分享經驗）

形式：實體課（為方便學員出席，如有需要可於報名時自由選擇 A 或 B 班之課堂）

費用：\$1,600（參加者將獲贈張博士著作《僕人怎能領導學校增訂版》(2019) 及《莫忘初心 - 做個有血有肉、腳踏實地的僕人領袖》(2025)）各一本

截止報名日期：2025 年 11 月 15 日（以郵戳日期為準）

出席證明：全數出席者皆獲發聽講證書，可作教師持續專業發展之證明。

開課通知：本中心將於 2025 年 11 月 17 日或之前以電郵通知成功報名者。

課程大綱：

1. 什麼叫僕人領導學，對現代機構（包括學校）的領導和管理有何影響？（理論與實例）
2. 僕人領導對我有何重要性？（個人的獨特價值、當領袖應有的心態、基督的榜樣、內修的需要等）
3. 僕人領導學可如何應用到學校的管理及領導上？（三"E"服務、願景領導；各種校務操作，例如校政決策、人事管理、組織學與教、員工培訓等的應用原則）
4. 採用僕人領導學的學校與其他以權為重的學校會有什麼異同？（領導風格、群體建立、信任共識、預視力及直覺力、方向感、冒險精神、關顧文化、堂校合作等範疇）

報名方法：填妥附上之報名表，連同劃線支票（抬頭：「香港教育大學」或 "The Education University of Hong Kong"）郵寄至本中心。正式收據將於開課後發出。如因人數不足而取消課程，支票將以郵寄方式發還。

**** 可先傳真或電郵報名表留位，並盡快郵寄報名表及支票。本中心恕不處理郵資不足之報名表。**

如有任何查詢，歡迎致電 2948 7651 或電郵 christianfaith@eduhk.hk。

歷屆學員學習感言

近年自己處於安逸狀態，各樣事情皆按以往方式去做，也沒有多去思考是否可以做得更好。這課程給了我很多收穫，每次上課都覺得是一種更新。作為僕人領袖，要追求卓越，拒絕平庸，給我很大提醒。

一直以為教師的服侍對象只是學生，課程讓我重新思考如何服侍家長和社區，別輕看每一個崗位的服侍機會。

很榮幸可以參與其中，讓我明白身為領袖可以如何帶領團隊進步，擺脫平庸，為學生成長出一分力。在課程中，一方面可以反思自己的生命，思考如何追求卓越；一方面思考如何把僕人領袖的精神帶到所屬團隊，與其他同行者分享。

我希望能更進一步認識僕人領袖的理念如何在我的生命中實踐，也立志在學校工作時應用所學，慢慢成為僕人領袖。

課程讓我在崗位上得到豐富的養分，也堅定了我繼續作僕人領袖的決心！我會緊記"Being before Doing"的內在修為、"3E"的發展、培訓新人、Trustee的態度；藉帶領、感染來落實使命異象。

感謝導師和不同嘉賓的分享，讓我能夠透過理論的反思，將所學的貼地運用。過程中最重要是梳理了自己的思維——僕人領袖是從心出發，並需要有心有力。過去的我只追求卓越，但不想承擔更高的崗位。但現在心態改變了，如果我想服侍和改變學校，更需要成為一個僕人領袖，適當地運用自己的權力去作出改變。

而更寶貴的是，在課程中認識了一群同路人。感激、感恩，願主繼續使用我們。

主耶穌甘願作僕，服侍身、心、靈有需要的人。本課程理論與實踐兼備。張博士有多年學校領導的服侍經驗，他能夠透過教授與結合經驗分享，將僕人領導學整全的概念生動傳遞。每堂皆有充分討論和反思，讓我更確認作為僕人領袖的召命，任重道遠，願以主為榜樣。

我的教育經歷算是崎嶇，高的職位曾令我不勝寒，但我不能因為遇上不順而就此放棄，否則我也愧於繼續教育服侍。

我抱着一大堆問題和期望而來，課程過後，我看廣了，看寬了作為真正的領導的責任與承擔。導師透徹解釋了Greenleaf的領導理論，同時配合了他和嘉賓的前線經驗，這些點滴多少也為我重建當管理層的信心！

在這個課程中，我得着了"3E"，即Empower (賦權)，Enable (富能)，Ennoble (富榮)，並嘗試在工作中運用。

我發現合適的Ennoble能讓同事更有信心和動力完成工作。另外，也明白學校的願景是十分重要的，因為能讓所有持分者有目標地工作。也希望自己也可以做到"to serve and to be served"。

張博士的言教身教是我們的好榜樣，他具有豐富的行政經驗，透過理論與實踐的例子讓學員容易去明白。每課研習皆是我們的靈糧。求主繼續陶造我們，大大使用我們的服侍和擺上。

感謝主藉張博士幫助我重新審視自己在領導學校的工作上、和與上主的關係上的實況，讓我繼續實踐作一個真正的「僕人領袖」，很有啟發性。也感受到其他弟兄姊妹坦誠的分享，彼此的支持鼓勵。只可說一句，感恩！

藉著張博士分享領導學校的經驗及對Robert Greenleaf理論清晰的講解，令渴望了解僕人領導的我感到十分滿足和感恩。除了理論知識的學習，我最喜愛每次小組分享交流、彼此勉勵支持的時光，對我來說實在非常寶貴。這研習小組讓我在服侍的意義、與學校各持分者的合一及領導學校發展等方面，都有不一樣的反思，感謝主！

香港教育大學基督教信仰與發展中心

《僕人怎能領導學校》研習小組—第十七期(R) A 及 B 班

報名表

導師：張文彪博士（及其他實踐僕人領導之前線學校領袖）

日期：A 班：2025 年 11 月 20, 27 日；12 月 4, 11, 18 日（星期四 18:30 至 21:20）A1-A5 共 5 節

B 班：2025 年 11 月 22, 29 日；12 月 6, 13, 20 日（星期六 10:00 至 12:50）B1-B5 共 5 節

（AB 班課堂內容一樣，同步進行）

地點：A 班——香港教育大學將軍澳教學中心（將軍澳敬賢里 1 號，由寶琳站步行 10 分鐘）；

B 班——浸信會呂明才中學（沙田源禾路 11 號）

形式：實體課（為方便學員出席，如有需要可於報名時自由選擇 A 或 B 班之課堂）

名額：A 班及 B 班共 20 人或以上開班

費用：\$1,600（參加者將獲贈《僕人怎能領導學校增訂版》(2019) 及《莫忘初心 - 做個有血有肉、腳踏實地的僕人領袖》(2025)）各一本

開課通知：本中心將於 2025 年 11 月 17 日或之前以電郵通知成功報名者。

截止報名日期：2025 年 11 月 15 日（以郵戳日期為準）

學校/機構名稱										
聯絡地址 (必須填寫)										
姓名	職位	聯絡電話		電郵地址						
是否願意繼續接收本中心發出之訊息？(請以✓表示) 是 ☐ 否 ☐										
上課日 選擇	第一課 (二選一)		第二課 (二選一)		第三課 (二選一)		第四課 (二選一)		第五課 (二選一)	
	A1 (Thu) (20/11)	B1 (Sat) (22/11)	A2 (Thu) (27/11)	B2 (Sat) (29/11)	A3 (Thu) (4/12)	B3 (Sat) (6/12)	A4 (Thu) (11/12)	B4 (Sat) (13/12)	A5 (Thu) (18/12)	B5 (Sat) (20/12)
以✓表示										

(聲明：本中心會將你的個人資料依照「個人資料(私隱)條例」的有關條文處理及保密。本中心所收集之個人資料僅作聯絡之用途，並於是次活動完結後刪除。本中心可能在有需要時將你的個人資料提供予香港教育大學相關的人員和單位，用作行政、傳訊及其他相關用途。如非獲得你的同意或應法令要求，本中心將不會把你的個人資料提供予任何外界單位。)

請連同劃線支票（抬頭：「香港教育大學」或 "The Education University of Hong Kong"）郵寄至本中心。正式收據將於開課後發出，如因人數不足而取消課程，支票將以郵寄方式發還。

** 請確保郵資無誤，本中心恕不處理郵資不足之報名表。

** 可先傳真或電郵報名表留位，隨後盡快郵寄報名表及支票。

香港教育大學基督教信仰與發展中心

地址：新界大埔露屏路 10 號 香港教育大學 E 座 1 樓 03 室

電話：(852) 2948 7651 傳真：(852) 2948 8224

網址：www.eduhk.hk/christianfaith/

電郵：christianfaith@eduhk.hk