

第二屆香港校長研討會 2006



工作坊 / 研討會

E 01

領導的策略：學校 CEO

葉松茂博士

一路通有限公司行政總裁

根據多年來研究不同牟利及非牟利機構的經驗，演繹領導任何組織必須具備的個人因素，包括：

- (1) 策略思維：策略強調兩方面：
 - (一) 向受眾提供清晰明確的 proposition 及
 - (二) 根據具體外在、內在情況切實地做。
- (2) 優質的個人操作系統：
 - (一) 達至最低水平的「根器」(root qualities) 及
 - (二) 遠離「惹人生厭」的品格缺陷。
- (3) 與時並進的領導技能：
 - (一) 說服人的能力及
 - (二) 「整體設計」的能力。

引述大量不同領域(文化、宗教、企業)的例子，協助校長以 analogical thinking (旁類的思維) 檢視自己的領導方式及能力。